

Алексей Никонович

Руководитель проектного офиса (PMO Lead) / Senior Project Manager

Москва · +7 (926) 592-66-56 · nikonovich.alex@gmail.com

Гражданство РФ · Готов к командировкам · Удалёнка / гибрид / офис

Профиль

Руководитель проектного офиса с 16+ годами опыта в IT и digital (VK, Rutube, Rambler&Co). Построил PMO в VK с нуля. Управляю портфелями проектов и кросс-функциональными командами до 15 человек. Стэк методологий: Agile, Scrum, Kanban, SAFe, OKR. Английский C1.

Сильные стороны: Project Portfolio Management · Programme Management · Stakeholder Management · Risk Management · Cross-functional Leadership · KPI/OKR Tracking · Process Automation · Hiring & Team Development.

Опыт работы

VK · Руководитель проектного офиса (PMO Lead)

Декабрь 2023 — Апрель 2026 · 2 года 5 месяцев · Москва · Команда: 4+ менеджеров проектов в подчинении, координация 3 отделов аналитиков

- Построил PMO с нуля в департаменте аналитики: разработал структуру, процессы и стек инструментов (Jira, Confluence, дашборды), выстроил коммуникацию с продуктовыми командами и топ-менеджментом (CEO, СВП).
- Реализовал 120% стратегических поручений CEO и аппарата СВП за счёт системы трекинга, приоритизации и контроля сроков; департамент стабильно выполняет цели >100% каждое полугодие.
- Нанял и онбордил 4+ менеджеров проектов, выстроил процесс адаптации и развития команды; объединил разнородные отделы аналитики в единые стандарты работы.
- Внедрил систему 360°-оценки компетенций аналитиков, заложил фундамент для регулярной калибровки и развития команды.
- Автоматизировал отчётность и мониторинг: еженедельный/квартальный плэннинг, прозрачные дашборды по прогрессу OKR и проектным метрикам.
- Создал knowledge base в Confluence: стандартизировал документацию, обеспечил доступность аналитических материалов всему департаменту.

Rutube · Руководитель отдела бизнес-анализа

Январь 2022 — Декабрь 2023 · 2 года · Москва · Команда: 3 аналитика в подчинении

- Увеличил дневную и месячную аудиторию Rutube на 40% через спецпроект интеграции embedded-аудитории в панельное исследование MediaScope.
- Запустил отдел бизнес-анализа: анализ контента, рекламной выручки, unit-экономики, KPI всех отделов компании.
- Разработал модель стратегического планирования контента, которая легла в основу долгосрочной стратегии сервиса.
- Построил дашборд по рекламной выручке и регулярную отчётность для топ-менеджмента.
- Провёл аудит контентных сделок и платного привлечения блогеров; нашёл точки роста для UGC-стратегии.

Rambler&Co · Ведущий бизнес-аналитик

Октябрь 2019 — Январь 2022 · 2 года 4 месяца · Москва · Команда: 5 человек в подчинении

- Построил отдел бизнес-анализа с нуля: процессы, регулярная отчётность, автоматизация расчётов ключевых KPI группы компаний.
- Запустил сквозную аналитику (выручка → пользователь → рекламный показ); пилот показал рост эффективности размещения рекламы на 25%.
- Создал единую базу данных в PostgreSQL с интеграцией CRM и P&L.

- Готовил квартальные и годовые отчёты, конкурентный анализ для совета директоров.

Rambler&Co · Бизнес-аналитик

Февраль 2016 — Сентябрь 2019 · 3 года 8 месяцев · Москва

- Регулярная отчётность по KPI проектов холдинга; визуализация в Tableau.
- Внедрение проекта сквозной аналитики; MySQL, PostgreSQL, ClickHouse.
- Web-аналитика: Google Analytics, Яндекс.Метрика, AppMetrica, Flurry, AppAnnie, SimilarWeb.
- Анализ рынка медийной рекламы РФ на основе MediaScope (Web/Mobile/Marketing Index).

GroupM / MediaCom · Senior Research Manager

Февраль 2014 — Январь 2016 · 2 года · Москва

- Управление командой исследователей в 3 регионах (Россия, Украина, Казахстан).
- Анализ медиа-кампаний клиентов и конкурентов; автоматизация регулярной отчётности через макросы Excel.

Optimum Media OMD Group · Research Manager → Senior Research Manager

Январь 2012 — Февраль 2014 · 2 года 2 месяца · Москва

- Анализ медиа-баз TNS Gallup, методология исследований, спецпроект с AdIndex по конкурентному анализу.

ADV / Universal McCann · Media Researcher

Май 2010 — Январь 2012 · 1 год 9 месяцев · Москва

- Анализ рекламных кампаний, моделирование эффективности, отчёты по конкурентам.

Образование

2012 · Бакалавр · РАНХиГС при Президенте РФ — Государственное и муниципальное управление (второе высшее)

2009 · Бакалавр · НИУ «Высшая школа экономики» — Экономическая социология

Навыки

Project Management: PMO Setup · Project Portfolio Management · Programme Management · Stakeholder Management · Risk Management (RAID) · Resource Planning · Roadmap & Backlog Management · Change Management · Vendor Management

Методологии: Agile · Scrum · Kanban · SAFe · LeSS · OKR · KPI Frameworks · Process Optimization · Facilitation

Инструменты: Atlassian Jira · Confluence · MS SQL · ClickHouse · PostgreSQL · Tableau · Apache Superset · Google Analytics · Яндекс.Метрика · AppMetrica

Лидерство: Hiring & Onboarding · Team Development · 360°-оценка · Cross-functional Communication · C-level Reporting · Презентации для топ-менеджмента

Языки: Русский (родной) · Английский C1

Дополнительно

Водительские права А, В · собственный автомобиль · готов к командировкам.